



BILAN ANNÉE 2022

PLAN D'ACTION ANNÉE 2023

AVEC LE SOUTIEN DE :

Région Bretagne

Département d'Ille et Vilaine

Rennes Métropole

SOMMAIRE

Partie 1 - Bilan associatif et organisationnel 2022 chez RÉSO solidaire

- 1/ **Le territoire d'action**
- 2/ **Structuration et fonctionnement du pôle**
 - 1- Le territoire d'actions
 - 2- Structuration et fonctionnement
 - 3- La gestion associative et les ressources humaines
 - 4- Les partenariats et coopérations

Partie 2 - Bilan des actions portées par RÉSO solidaire en 2022 (pôle ESS)

Mission 1 – Développer l'emploi et l'entrepreneuriat en ESS
Mission 2 – Développer une culture ESS

Partie 3 - Bilan financier de RÉSO solidaire

- 1- Compte de résultat Année 2022
- 2- Bilan Année 2022

Partie 4 - Plan d'actions 2023 RÉSO solidaire

- 1- Structuration et fonctionnement du pôle année 2023
- 2- Objectifs et plan d'actions du pôle année 2023
- 3- Budget prévisionnel année 2023

Partie 1 - Bilan associatif et organisationnel 2022 chez RÉSO solidaire

Avec près de 15% de l'emploi breton, l'économie sociale et solidaire est une richesse de notre territoire. De l'organisation des deux éditions du « Marché pas pareil » à la démarche Atout Clauses pour le développement des achats responsables, l'équipe de RÉSO solidaire a témoigné d'une belle énergie en 2022 pour dynamiser, innover, inventer de nouveaux modèles plus durables.

Et pourtant, ce secteur est éprouvé et ce n'est pas sans émotion que l'on a vu disparaître la Grenouille à Grande Bouche ou certains magasins Biocoop. Des effets rebonds de la pandémie, un contexte inflationniste, un repli sur les prix bas, les causes se cumulent comme autant de freins à cette nouvelle économie pourtant seule garante d'un devenir soutenable. Cette fragilité a permis cependant de se réinterroger, de consolider un système autour de valeurs qui restent notre force. Ainsi, le mois de juin a vu la finalisation et l'aboutissement d'un projet stratégique, via le dispositif Alter'venture proposé par l'URSCOP. Loin d'être anecdotique, ce travail a permis de clarifier, de se projeter et de construire un projet de moyen terme. Au niveau interne, un comité social et économique a été élu.

Enfin, dans le prolongement de cette dynamique, un DLA collectif a été engagé avec les acteurs de l'écosystème ESS breton. Ce diagnostic intervient 9 ans après la loi de 2014, relative à l'Économie sociale et solidaire et un an avant l'évaluation de la loi, une occasion de mesurer le chemin parcouru, de favoriser l'inter coopération et de clarifier la place de chacun-e.

Je ne saurais terminer ce rapport moral sans saluer l'ensemble de l'équipe, les adhérents et les administrateurs, pour poursuivre cette aventure, sans cesse renouvelée.

Nicolas Jaffray, Président de RÉSO solidaire

1. LE TERRITOIRE D'ACTION

RÉSO solidaire est une association loi 1901 créée en mars 2009. Ses membres sont des associations, des coopératives, des mutuelles, des collectivités, des entreprises engagées et des individus pour qui le développement d'une économie sociale et solidaire est important pour le pays de Rennes. Elle fait partie du réseau breton des 19 pôles de développement de l'ESS et plus largement de l'écosystème de l'accompagnement ESS (CRESS, TAG, ...).

Les pôles de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) sont des regroupements d'acteurs qui se reconnaissent dans les valeurs de l'ESS. Un pôle existe par la volonté d'une diversité d'acteurs qui s'organisent localement pour porter un projet. Il s'inscrit dans des démarches de partenariats avec les pouvoirs publics, les réseaux et fédérations départementaux et régionaux de l'ESS, les autres acteurs socio-économiques et des citoyens du territoire. Un pôle couvre un territoire correspondant à un bassin socio-économique cohérent permettant à la fois une taille critique suffisante et une proximité. Pour ces raisons, l'échelle du Pays est privilégiée, ce qui n'exclut pas d'autres échelles territoriales.



Un document de référence donne un cadre commun à chaque pôle ESS pour construire son plan d'actions. Il se définit selon 2 principes, 2 missions, 3 fonctions, en fonction des moyens disponibles (humains et financiers).



Une ambition partagée

- Rassembler des entreprises, des femmes et des hommes du territoire qui s'unissent autour de valeurs fondamentales de solidarité, d'égalité et de démocratie.
- Être les développeurs d'un modèle social et économique du territoire où l'humain est au cœur des actions produites.
- Être un espace ouvert de coopération, structurant et guidant pour soutenir l'innovation, la création, le développement, les transitions et l'expérimentation.

L'ESS en pays de Rennes

RÉSO solidaire œuvre à la promotion et au soutien de l'Économie Sociale et Solidaire. À l'interface de nombreux acteurs du territoire, porteurs de projet, entreprises, réseaux, associations, collectivités... nous favorisons la création de liens, l'animation territoriale et l'identification des enjeux présents et à venir. Nous proposons nos propres services aux côtés de ceux de ses membres.

Plus de 500 partenaires dont une centaine d'adhérents sont impliqués, permettant le déploiement et la création de synergies au service du territoire en pesant significativement sur l'emploi et l'économie locale.

Notre valeur ajoutée de l'ESS se traduit dans **5 dimensions** : **économique** (modèle socioéconomique), **écologique** et **environnementale** (transformation durable), **sociale** (l'humain au cœur), **solidaire** (transmission), **territoriale** (coopérations).



le pôle ESS de RÉSO solidaire œuvre sur Rennes Métropole, CC du pays de Châteaugiron, CC Val d'Ille-Aubigné, Liffré-Cormier Communauté.

L'ESS en pays de Rennes en chiffres

2 343 établissements (12,7%)

32 927 salarié.es (11,9%)

896 M d'€ (10,6%) masse salariale

1 emploi du Pays de Rennes sur 11 dans les associations

L'ESS du Pays de Rennes offre un tableau sectoriellement diversifié (santé, activités industrielles, culture, sport, accueil jeunes enfants...)

Source - DATA ESS - ORESS (2022)

Le Pays de Rennes est le premier pays breton en termes de nombre d'emplois dans l'ESS. **Il concentre 1 emploi sur 5 de l'ESS bretonne.** RÉSO solidaire intervient depuis 2009 sur ce territoire, représentant **la moitié de la population du département**, à la fois riche d'acteurs de l'accompagnement à la création d'activités et marqué par une émergence d'initiatives locales dense et de nombreux essaimages venus de Paris ou d'autres métropoles, mais aussi siège de nombreuses institutions et organisations de l'ESS, qui en font un territoire partagé et à partager.

- **Rennes Métropole**
Sur Rennes Métropole, le partenariat entre la collectivité et son écosystème ESS soutenu (Elan Créateur, TAg35, Les Cigales, Les Rencontres de l'ESS...) s'inscrit dans un programme politique de développement de l'ESS.
- **Communauté de communes du Val d'Ille Aubigné**
Siège social de RÉSO solidaire, Langouët a également sa pépinière ESS. Suite à changements d'interlocuteurs, le conventionnement ne s'est pas renouvelé entre le pôle et l'EPCI depuis 2021. Cependant ce territoire fait l'objet d'interpellations et attentions régulières.
- **Communauté de communes de Liffré - Cormier**
Le partenariat s'est traduit en 2022 au travers de rdv avec le service économie permettant de détecter une démarche donnant l'occasion à la CC de travailler le levier de l'ESS. Les axes travaillés rejoignent la dynamique "Petites villes de demain" et le plan alimentaire territorial.
- **Communauté de communes de Châteaugiron**
Le lien avec ce territoire se fait plus particulièrement avec des porteurs de projet du territoire.

2. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

1) La composition du pôle

En 2022, RÉSO solidaire, continue à s'adresser de manière non distinctive aux acteurs ESS du territoire, qu'ils soient adhérents ou non (hors assemblée générale et assemblées coopératives). L'association compte **108 adhérents** et plus de **500 membres actifs**.

L'Abeille Fait Mouche	Deux Écureuils Céramique	MAIF
Acroyoga	Éditions Goater	Maison en ville
Aldous	Éhop covoiturage	Mam'zelle choco
Amitiés kurdes de Bretagne (AKB)	Eisenia	Manibo
Anne Cécile création	Élan créateur	Mathilde Bodiguel - couleurs végétales
Artisans du monde	Enercoop	MGEN
Assléma Breizh	Enzhyme	Mialon Mialon
Association l'Amulette Rennaise	L'équipière	Oxalis – SCOP
Association Terre d'Afrique	Eskeem films	Parenbouge
Astrolabe CAE	ESS cargo & cie	Queen marguerite
Atelier bleu	ESStisse	Repère des mam's
Atelier BONJOURS	Friday afternoon SAS	SAS du chat noir/la fabrik'à bulles
Atelier Calypso	Greencyclette	Savonnerie les coquelicots
Atelier de la Baleine à Bosse	Grenade	Smart
Atelier debrouill'art	Happy bobo	So cart créations
Atelier Entrelacs	Harmonie mutuelle	Solidress 35
Atelier Gwennili	Hormée	Sonangnon france
Atelier Kraft	Imprimerie nocturne	Spéléographies
Ateliers Micoton	Kermine créa	Start'air
Attac Rennes	Ktydou	Sustainable beauty (eclo)
Bekeko	Le fil rouge de Retiers	T.E.R.R.E.
BoBee & Cie	Le gorille joueur	Totem savon
BOLID	Les cigales	Transition ESS
Chlo.clico	Les connectées	Ty and Jo créations
CIMADE	Les kitcheries de lolo	Un brin de fil
Claire & Albane	Mabog	Urban river
Coop de construction	Macam création	Vallons de laine
Crédit municipal de Nantes	Madeleineadore	Wacos
Dans nos tiroirs	Maëva Monnier	

Les particularités du territoire et des acteurs du territoire

Le Pays de Rennes est riche et dense de sièges sociaux d'organisations ESS à dimension départementale, régionale voire nationale, qui sont autant d'organisations au sein desquelles les acteurs ESS du territoire ont facilité à s'engager.

- La CRESS Bretagne
- Ekosynergie, le GEDES, le CRIC, France Active Bretagne, Les Cigales de Bretagne, Le Galléco...
- L'URSCOP, plusieurs CAE, TAG35, BUG, le MAR...
- Ressource T, la feuille d'Erable, l'UNEA, Biocoop Scarabée...
- Les « Maisons thématiques » : La Maison des associations, internationale, de Santé...

RÉSO solidaire intègre des dynamiques partenariales et adhère et participe aux gouvernances d'organisations de l'ESS (la CRESS Bretagne, TAG35, Ekosynergie, le Collège Coopératif en Bretagne...) et s'est investi au capital d'organisations ESS (sociétaire de "La coopérative le CRIC", "La MAIF" "Le Crédit Coopératif"...).

2) La gouvernance et le système de décision

Les rôles et fonctions des différentes instances

Le conseil d'administration compte 4 collègues et a élu un Président (*Nicolas JAFFRAY*) et un Trésorier (*Robert BESSON*). Six groupes de travail se sont constitués dans le courant du mandat.

21 Administrateur.trice.s (mandat 2022)

Des personnes morales :

- AUGUISEAU Vincent CitéSources
- BESSON Robert Réseau Entreprendre
- BREMOND Frédéric Mouvement Associatif Rennais
- BOULVERT Paul-Alain SMART
- BOURDON Violaine SMART
- CASTEL Jean COORACE
- COLIN Francis Eisenia
- DORDOR Gil Les Cigales de Bretagne
- DUVAL Elodie RÉSO solidaire
- ELUDRUT André Les Conciergeries Rennaises
- GANON Isabelle Energie relationnelle
- JAFFRAY Nicolas Parenbougé
- LE GUEN Haud RÉSO solidaire
- OUTREQUIN Guillaume SMART
- PIGEON François Co-recyclage
- YEU Marie Mutualité Française

Des personnes physiques :

- BODIN Arthur
- BOUCHONNET Iris
- REI Marianne
- DAILLÈRE Aude
- OUZZINE Daou

Les instances

- 1 Assemblée Générale : 13 mai 2022
- 1 assemblée coopérative : 1^{er} juillet 2022
- 7 conseils d'administration (04/02, 04/03, 28/04, 10/06, 30/09, 18/10, 02/12)
- 6 Groupes de travail : Leviers pour favoriser l'engagement, DLA Collectif, Gouvernance de RÉSO solidaire, Groupement Économique Solidaire, politique d'adhésion, cellule financière.

3) Animation de la vie associative et gestion de la structure

La gestion est de la responsabilité de la direction, en lien étroit avec le Président et le trésorier, mais associe l'ensemble de l'équipe salariée. La réunion d'équipe hebdomadaire du jeudi matin et celle mensuelle et thématique du premier jeudi du mois des membres contractuels du pôle sont ouvertes aux administrateurs. La procédure d'accueil des membres instaure un kit d'accueil, un rapport d'étonnement, des soutenances blanches...

Chiffres clés 2022

* 16.45 ETP salarié.es : 22 salarié.e.s dont 17 CDI et 2 alternances (1.48 ETP), 18 femmes et 4 hommes + 3 stagiaires pour 0.9 ETP

* Répartition selon les services : POLE ESS 4.09 ETP (dont 1.49 ETP en alternance), POLE ATOUT CLAUSES 10.45 ETP, POLE DLA 1.71 ETP et une mise à disposition à l'extérieur 0.20 ETP.

* Salaire brut annuel médian 25 027,02 € (50% des salarié.es ont un salaire supérieur ou égal et 50% ont un salaire inférieur ou égal à ce montant).

* 90 personnes engagées (bénévolat / volontariat) dans dynamiques ESS collectives 1372h soit 0,75 ETP (valorisation de 24 696€)

* Budget d'environ 950 K€

3. GESTION ASSOCIATIVE ET RESSOURCES HUMAINES

1) Richesses humaines : données clés 2022

22 salarié.e.s = 16,45 ETP

- **POLE ESS 4.09 ETP (dont 1.49 ETP en alternance)**
- POLE ATOUT CLAUSES 10.45 ETP
- POLE DLA 1.71 ETP
- une mise à disposition à l'extérieur 0.20 ETP (TAG35)

18 femmes / 4 hommes

RÉS0 solidaire
Une équipe mobilisée pour répondre à vos besoins :

Le Quadri
47 avenue des Pays-Bas,
35 000 Rennes
contact@resosolidaire.org
02 99 26 34 60

Rémi Beauflis
Facilitateur des classes sociales
02 99 26 34 60

Virginie Bazas
Facilitatrice des classes sociales
02 99 26 34 60

Veronique Chotard
Facilitatrice des classes sociales
02 99 26 34 60

Elodie Duval
Chargée de mission RÉS0 Soie
02 99 26 34 60

Corinne Collin
Chargée de mission environnement et économie circulaire
02 99 26 34 60

Fanny Grimault
Chargée de mission éducation engage
02 99 26 34 60

Virginie Grosset
Assistante administrative
02 99 26 34 60

Gaelan Hardy
Coordinateur et chargé de développement
02 99 26 34 60

Gwenael Herod
Chargé de mission DLA
02 99 26 34 60

Christelle Laurent
Responsable administrative et financière
02 99 26 34 60

Haud Le Guen
Directeur de RÉS0 solidaire
02 99 26 34 60

Clara LeFranc
Chargée de mission DLA
02 99 26 34 60

Fanny L'Hermitte
Facilitatrice des classes sociales
02 99 26 34 60

Hanniniaina Loizeau
Responsable de gestion administrative et partenariale
02 99 26 34 60

Audrey Masse
Facilitatrice des classes sociales
02 99 26 34 60

Manuscha Tréhen
Chargée de mission environnement et facilitation
02 99 26 34 60

@resosolidaire
@resosolidaire

Organigramme 2022

2) Les alternances et les stages :

3 stagiaires et 2 alternant.e.s ont également bénéficié d'une expérience à RÉS0 solidaire, ce qui leur a permis de pousser les portes de l'ESS et de porter des explorations remises en commun à l'occasion de soutenances blanches, de la livraison d'un rapport ou mémoire accessible : 3 stagiaires pour 11 mois soit 0.9 ETP et 2 alternant.e.s pour 19 mois soit 1.48 ETP.

- Hugo Bouchet (Université Rennes 2, Master Economie sociale et solidaire : Finances solidaires et gestion des entreprises)
- Apolline Daniel (Université Lumière Lyon 2, Master 2 Économie sociale et solidaire)

- Justine Darras (Groupe Antoine de St Exupéry – Campus ESCD 3A, Bachelor Coordination de projets alternatifs et solidaires)
- Feyza Kirmis (Lycée de la Salle, BP Gestion administration 1^e année)
- Julianne Le Mauff (Université Grenoble Alpes, Master 2 Information Communication parcours)

3) Les services civiques mis à disposition

L'agrément collectif de service civique a permis d'assurer une intermédiation pour 2 structures de l'ESS soit 6 volontaires en 2022.

Les missions réalisées sur 24h, sont les suivantes :

- Sensibiliser les jeunes rennais (douze à trente ans) à l'économie sociale et solidaire
- Révéler les coopérations et les initiatives locales relevant de l'économie sociale et solidaire pour valoriser les quartiers rennais
- Favoriser l'implication et les coopérations entre habitants, à l'échelle d'un quartier, à travers un espace de solidarité local (café associatif, espace associatif enfance...)

Ce sont donc 6 volontaires mobilisés en intermédiation

- Univers : Shaymae Jalil et Hélène Lecointre qui ont terminé leurs missions débutées en 2021
- Spéléographie : Nina Cotinat-Lucas qui a terminé sa mission débutée en 2021, Hugo Lançon, Victor Le Grand et Maëlys Estrade qui ont commencé leurs missions.

4) Le bénévolat et l'engagement volontaire

51 bénévoles & 39 engagements volontaires = 90 personnes engagées dans dynamiques ESS collectives = 830h de bénévolat ou valorisation dans instances de vie de la structure + 542h de bénévolat ou engagement projets ESS = 1372h soit 0,75 ETP (sur une base de valorisation de 18€/h équivaut à une valorisation de 24 696€)

5) Les formations

- Facilitateurs des Clauses Sociales Niveaux 1 et 2, 15-17/03 et 15-17/11, 3 salariées / AVE
- Pédagogie de l'émergence, 21/03-17/06, 2 salarié.e.s / KEJAL
- Formation initiale du CSE sur le volet santé et sécurité, 19-21/09 et 05-06/10, 3 salariées et 1 administrateur / MDP Conseils
- Formation Prendre en compte les discriminations multifactorielles dans l'accompagnement des publics - 2 salariées / 2 jours - L'oeil du temps
- Colloque Femmes, Emploi et discriminations multifactorielles par DéCONSTRUIRE & Rennes Métropole
- Formation sur l'intégration du sujet dans la rédaction des dossiers et montage de projets / Rennes Métropole / 1 salarié - 1 jour

6) Les intervenant.e;s mobilisé.e;s

- Marie-Perrine DROUMAGUET 19-21/09 et 05-06/10, 7 136 €
- AVE - Jérôme Dormoy 15-17/03 et 15-17/11, 3 540 €
- Yves Cariou, 01/07/2022, 816 €

Focus sur la création du CSE de RÉSO solidaire

Le mardi 18 janvier 2022, le bureau central de RÉSO solidaire s'est transformé en bureau de vote. Les salarié.es étaient invité.es à élire leur représentant.e du personnel. Avec un taux de participation de 93%, c'est Virginie Busca qui a été élue titulaire et Clara Lefranc qui a été élue suppléante. Elles assurent donc l'intermédiaire pour les revendications collectives ou individuelles du personnel entre les salarié.es et l'employeur et s'assurent que le droit du travail est correctement appliqué dans

l'entreprise. Une nouvelle étape dans la vie de RÉSO solidaire ! Merci à Véronique Le Berre de Sperel RH de nous avoir accompagné dans notre démarche dès 2021.

Le CSE en 2022 représente pour RÉSO solidaire un investissement de 5 501,75€.

En 2022

1 CSE de 4 membres

7 réunions CSE

1 formation obligatoire de 5 jours - Marie-Perrine DROUMAGUET de MDP Ressources

2 temps d'information et de sensibilisation (risques psychosociaux ; harcèlement sexiste et sexuel - 2023

Une enquête "risque psycho-social"

Focus : Diversité et lutte contre les discriminations

RÉSO solidaire a à cœur de s'appliquer les démarches avec lesquelles les acteurs sont outillés, et également de mettre au profit des acteurs ses différentes explorations et travaux. Ainsi, en 2023, le sujet de la diversité et des discriminations s'est inscrit à la fois dans notre organisation et dans nos actions.

** Formations suivies :*

Formation Prendre en compte les discriminations multifactorielles dans l'accompagnement des publics, L'oeil du temps - 2 salariées - 2 jours.

Colloque Femmes, Emploi et discriminations multifactorielles par DéCONSTRUIRE & Rennes Métropole. "Ce temps de formation m'a apporté une ouverture dans ma réflexion & une prise de conscience sur les discriminations multifactorielles" Fanny Grimault, Chargée de mission emploi insertion chez Atout clauses.

Formation sur l'intégration du sujet dans la rédaction des dossiers et montage de projets. / Rennes Métropole / 1 salarié - 1 jour.

Lutte contre les discriminations... un levier d'action, Formation CSE / 3 salariées et 1 bénévole - 1 jour.

** Ressources internes :*

Une chargée de mission insertion/emploi

Une référente handicap

Une Référente harcèlement (CSE)

** Actions :*

Table ronde - dimanche 6 novembre (Les Rencontres de l'ESS 2022) : réflexion partagée autour de l'inclusion dans l'ESS, de l'égalité femmes-hommes et de la place du handicap avec UP'Interim & Harmonie Mutuelle ;

Entrepreneuriat des femmes - Les exploratrices avec TAG35

Les Prix Star Initiatives solidaires : détection candidats ESS éligibles, temps de remise des prix / STAR ;

Atout clauses pilote l'Axe 1 du Plan Emploi Quartier 2020/2026 les Clause sociales : objectif augmenter le nombre de bénéficiaires issue des Quartiers Prioritaires de la Ville

4. Les partenariats et les coopérations

1) Réseaux, dynamiques territoriales et thématiques

CODEV, CA et bureau CRESS Bretagne, CA et co présidence Ekosnergie, CA We Ker, CA TAG35, CA CCB, CA ALLISS, Réseau des pôles ESS (Entreprenre en collectif en Ille et Vilaine), écosystème ESS Bretagne (GT Trajectoires ESS, GT économie Circulaire, GT Achats Responsables, GT Gouvernails, GT Alimentation, GT Enseignement supérieur, GT Education ...),
Comités de suivi de projets émergents (Phylia, MaMi, Laboratoire "La Basse Cours", Santropole, ESPERO, Commission Supplémentarité TZCLD...),
Adhérent à AVE

2) Nos coopérations territoriales 2022

Dans les quartiers rennais

- CJS Rennes Sud et Rennes Nord
- Programme "Focus Quartier" - Atout Clauses
- Hakathon solidaire
- GT "Le Quadri dans le Quartier"
- Préfiguration du projet "Jeun'ESS du Blosne"

En Pays de Rennes

- Ville de **Betton** : Partenariat engagé avec les élus adjoints à la vie associative et sports ; solidarité, action sociale et solidaire. Proposition base de plan d'actions ESS
- Ville de **Liffré** et communauté de communes de Liffré - Cormier : Partenariat engagé avec le service du développement économique, plan alimentaire territoriale et programme petite ville de demain. Proposition base de plan d'actions ESS
- Ville de **Chartres de Bretagne** : échanges réguliers sur la préfiguration, le développement d'une nouvelle activité ESS sur le site de l'ancienne déchetterie communale
- Ville de **Bruz** : échanges régulier avec chargée de mission transitions. Perspectives coopérations transitions ESS sur ceinture sud ouest rennaise.

En Ille-et-Vilaine

- **Entreprenre en collectif en Ille-et-Vilaine** (7 pôles brétiliens et TAG35) : 7 journées de travail et co élaboration d'une offre de services pour le développement de l'accompagnement des porteurs de projets en milieu rural) - (10 jours)
- Événement de sensibilisation départementale de **St Senoux** (préparation, animation, participation - (8 jours)
- Participation Journées ESS avec le CD35 : projets ESS soutenus par le **CD 35** (juin 2022) foncier et ESS en partenariat avec PEKEA (déc 2022) (3 jours)
- Conseil d'administration de **TAg35** (4 jours)

En Bretagne

- L'écosystème ESS transversal de l'accompagnement (1 séminaire annuel de 2 jours - 4 participants, 1 DLA collectif - 8 participants sur 3 jours, 7 groupe de travaux régionaux (soit une contribution de 26 jours en participation aux temps spécifiques animés et organisés par la CRESS Bretagne et Temps d'échanges de pratiques, points missions...))
- Le réseau des facilitateurs bretons
- Conseil d'administration et bureau CRESS Bretagne (3 jours)

En France

- L'écosystème ESS du Pays de la Loire
- Le réseau DLA et son animateur national : l'AVISE
- Le réseau Alliance Ville Emploi

- Les coopérations métropolitaines (écosystème ESS de Nantes, Bordeaux, Lille, Strasbourg, Lyon) au travers les stratégies territoriales, le foncier ESS, les marques territoriales.

NB. Contributions spécifiques de RÉSO solidaire :

* au collectif CRESS / Pôles / TAg est de 60 jours annuels hors projets spécifiques

* au collectif du Quadri est de 40 jours annuels hors projets spécifiques

Focus : sur la communauté Pas Pareils

Notre objectif avec la dynamique territoriale "Les pas pareil" est de faciliter, promouvoir, soutenir une consommation locale & responsable grâce à une marque collective. "Les pas pareils", c'est aussi des connexions, mises en relations d'exposants entre marchés, découverte de partenaires, développement des chiffres d'affaires et progression dans ses pratiques.

Contact - Maruschka Trehen : lemarchepaspareil@resosolidaire.org

En 2022 :

1 communauté de 143 "Pas Pareils"

71 exposant.es ESS ou proche des valeurs ESS en 2022

1 workshop recherche & développement (édition grand public, édition entreprises et bonnes pratiques) avec la SCIC "Institut de Design de St Malo)

2 Marchés Pas Pareils :

Marché de printemps à La Basse Cour (24 exposants)

Marché de Noël aux Ateliers du Vent (47 exposants)

2 appels à candidatures Pas Pareils : 155 candidatures, 71 retenus

2 comités d'agrément (Merci aux participants : RÉSO solidaire, La Basse Cour, TAg35, France Active Bretagne, Les Cigales de Bretagne, Elan Créateur, Les Ateliers du Vent, Maison Internationale de Rennes)

2 ateliers bonnes pratiques Food Truck vers le 0 déchet - En boîte le Plat)

Marché pas pareil de printemps à la Basse Cour 22/05

Queen Marguerite
Imprimerie Nocturne
ElanCréateur/BoliD
maCam creation
SO CART CREATIONS
ny aina madagascar
Atelier DebrouillART
un Brin de Fil
MIALON MIALON
Kermine Créa
Le repère des mam's
Savonnerie des coquelicots
KTYDOU
Atelier Bonjour
Aldous
LIBRAIRIE L'ÉTABLI DES
MOTS
MAM'ZELLE CHOCO
Atelier Gwennili (Elan Créateur)
Ty & Jo Créations
Wacos
Brasserie Sauvage

Marché pas pareil de Noël 15/12 aux Ateliers du Vent

Imprimerie Nocturne
Ama.Zonas
Macam création
Atelier Gwennili
Bekeko
Atelier Kraft
Terre d'Afrique
L'Abeille Fait Mouche
Wacos
Hormée
Rennes des Possibles
Atelier Entrelacs
Assléma Breizh
Happy Bobo
Manibo
L'équipière
Ateliers Micoton
Madeleine Adore
Savonnerie des Coquelicots
Urban River
Maeva Monnier
Ktydou
Deux Ecureuils Céramique

Marché pas pareil de Noël 16/12 aux Ateliers du Vent

Totem Savon
Anne Cécile création
Atelier de la Baleine à Bosse
Atelier Débrouill'art
Attac Rennes
Bobee & Cie
Atelier Calypso
CIMADE
Wacos
Edition Goater
Rennes des Possibles
Les kitcheries de Lolo
Mam'zelle choco
Mialon Mialon
La Fabrik à bullesSolidress
Vallons de Laine
L'Atelier Bleu
Amitiés Kurdes de Bretagne
Eclo
Mabog
Claire & Albane
Chlo.clico
Dans nos tiroirs

Foodtrucks pas pareils du Quadri

Autochtone
Nomad gourmand
Hey Bro
Daou
LIPIK
Crocq fougasse
Chez Max
Le Rougailleur
Akady
La Gamelle

Les coopérations de Recherche

- Favoriser les liens entre acteurs ESS et enseignement supérieur, laboratoire de Recherche pour favoriser les coopérations, la détection conjointe d'objets de recherche et l'élaboration conjointe de solutions.
- Membre de ALLISS, membre de la plateforme régionale Recherche et ESS, membre du processus "Le tiers secteur de la Recherche", bénéficiaire du processus national d'accompagnement des PTCE.
- Contribution aux temps de travail proposés par l'Université de Rennes, Université Rennes 2, Askoria, Unilasalle...
- Thèse professionnelle "Quels leviers et freins pour le recours aux biotechnologies pour l'éco-conception agro-alimentaire ?" Unilasalle - EME - Isabelle Marchadier

PARTIE 2

BILAN DES ACTIONS PORTÉES PAR RÉSO solidaire 2022

Avec, pour et par l'ESS en Pays de Rennes *

* Le Pays de Rennes c'est 76 communes, 1/5 des emplois de l'ESS bretonne, 4 EPCI, 1 390 km² à couvrir.

RÉSO solidaire accompagne les personnes et les organisations vers une transition économique écologique sociale et solidaire en Pays de Rennes,

- selon les principes de subsidiarité et démarche ascendante ;
- en coopération (ESS et non ESS, recherche, territoire, interne / externe) ;
- en transversalité (de ses services et de ceux de ses membres) ;
- au travers de services aux porteurs de projets, entreprises (ESS et non ESS) et collectivités.

Mission 1 : Développer l'emploi et l'entrepreneuriat

SENSIBILISER – ORIENTER – ACTIVER – ACCOMPAGNER A LA CREATION – ACCOMPAGNER AU CHANGEMENT
D'ÉCHELLE – OUTILLER – FINANCER – HÉBERGER – RELATIONS D'AFFAIRES

1.1. ANIMER

Marques collectives (LPP, Le Quadri, CJS, Les Gouvernails, Mois de l'ESS)

- **Coordination et développement de marques collectives**
- Renforcer la lisibilité commerciale d'un réseau d'entreprises locales responsables auprès de prescripteurs, partenaires et clients
- Favoriser les coopérations et le faire ensemble

Animation territoriale

- 2 revues de projets Pays de Rennes : Elan Créateur, URSCOP, TAG35, BUG, France Active Bretagne, Les Cigales, Oxalys, SMART, Enzyme, DLA, ESS Cargo, Entreprendre au féminin, Pépite, We ker.
- Participation collectif "DIR SUD" (Le Triangle, Centre social Ty Blosne, Carrefour 18, CPB, Maison des Squares, Le Conservatoire)
- Co pilotage "Les Rencontres ESS" (Scarabée Biocoop, Les Cigales de Bretagne, Harmonie Mutuelle, CRESS)
- Animation Le Quadri (MCQ, Cercle, Carré Circulaire, Conciergerie Médiatique, Le Quadri dans le quartier EISENIA, LE CRIC, TELECOOP, CIREN, KODIKO, CRESS BRETAGNE, ENERCOOP, COORACE, TAG35, UN CHEZ SOI D'ABORD, UFCV, ALFADI, RESEAU LOUIS GUILLOUX, OEB, PIMMS, SCARABEE Biocoop, START'AIR / ADIS Interim, TRIBORD, LA MUTUALITÉ FRANCAISE, APF, EPI, L'établi des Mots, TROCABI, Pépinière Rennes Métropole "Le Quadrium", Centre d'Affaires de Quartier, SCI Le Quadri - Territoires, CITEDIA, FAS.
- Constitution du Comité local Les Gouvernails (structures de l'accompagnement, consultants, membres).
- Détection et animation de la communauté "Les Pas Pareils".

2 Grignotages et RÉSOtage - 30 acteurs partagent autour de leurs structures et actualités, un moment opportun pour identifier les besoins (le 29 mars 22 à la MIR avec Xylm ; mai 2022 Le Bigre ! Lieu avec Smart)

1.2. SUIVRE & SOUTENIR

Coordination de parcours (porteurs de projets ou structures)

- 260 entretiens primo accueil et entretiens conseils.
Contact : Elodie Duval & Haud Le Guen : contact@resosolidaire.org
- 60 entretiens locaux ESS (structures ESS, partenaires)
Contact : lequadri@resosolidaire.org

En 2022, les sollicitations ont été très nombreuses, c'est une heureuse nouvelle pour le développement local des emplois/projets/dynamiques ESS. Nous avons remarqué que les porteurs de projets étaient plus souvent déjà formés en collectif. Les attentes sont toujours aussi diversifiées et les RDV en face à face (visio ou présentiel) toujours aussi appréciés, une vraie plus-value pour les créateur.trice.s et développeur.euse.s de projet ESS du territoire

Sur 260 entretiens conseils qualifiés (problématique du temps et moyens alloués à la capitalisation), profils des sollicitations : 48% porteur.euse.s de projet / 41% structures déjà créée / 11% personnes en recherche d'un emploi-stage-formation

2 personnes sont référentes des "entretien-conseil" de type primo-accueil au sein de RESO solidaire, les thématiques les + régulières ont été : alimentation, tiers lieu, réemploi, économie circulaire et santé

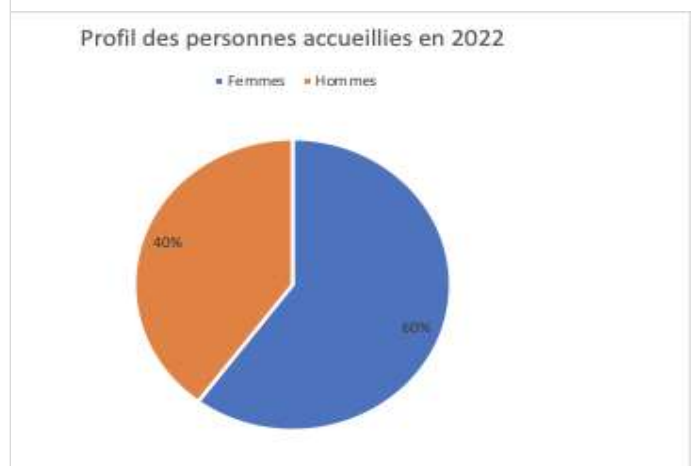
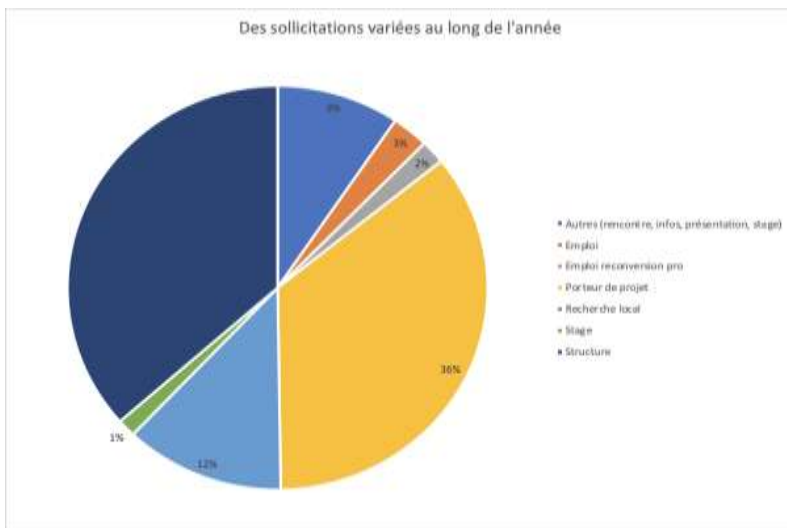


Table ronde « L'Économie Sociale et Solidaire : Entreprendre en Ille-et-Vilaine »

31 mars - Université Rennes 2 - 30 professionnels / UIO-IP, SFCA, master Économie sociale et solidaire, parcours Finances et gestion des entreprises sociales (FIGES) et le CRÉA.

Incubateur TAG35

Participation de RESO solidaire à 4 sessions de présentation visio et présentiel,
Participation journée de sélection promotion 4.

Idéation

- 1 Atelier inter-pôles " de l'idée au projet " / 6 porteurs.euses de projet en pays de Brocéliande (1) et pays de Rennes (5)
Objectif : clarifier votre projet en collectif, identifier les étapes à venir, connaître les dispositifs d'accompagnement et de formation
- 2 sessions d'ateliers - RÉSO solidaire - Tag35 autour d'un module co-créé.

- 1 Hackathon solidaire - RÉSO solidaire - TAg35
Une semaine d'ateliers d'idéation pour et par les Femmes de Villejean / 10 habitantes du quartier de Villejean / Maison de Quartier Villejean et de ESS Cargo
Objectif : proposer un espace de confiance aux participantes afin de tester leurs idées d'entreprises et formaliser leurs idées de création d'activités.
- Les exploratrices - RÉSO solidaire - TAg35
5 matinées pour explorer vos idées et découvrir la force d'un collectif ! 6 participantes / Pôle Associatif de Maurepas à Rennes

Relations d'affaires et mise en réseaux (MPP, RESOnance, Le Quadri...)

Objectif du [RÉSO]nance : mettre en lien des porteurs de projet ou primo créateur qui partagent des questionnements autour d'une thématique commune pour créer des synergies, des échanges de pratiques et de savoirs, du réseautage, etc. RÉSO solidaire valorise ainsi sa mission d'interconnaissance des acteurs du territoire...

3 [RÉSO]nance :

- 25/01/2022 - visio - thème "recyclerie-ressourcerie" : 5 projets et participation de Baptiste Bertrand de la CRESS Bretagne pour la présentation des actions CRESS Bretagne "recyclerie-ressourcerie"
- 25/03/2022 - visio - thème "réemploi textile" : 8 projets et participation de Bettina Gandon de la CRESS Bretagne pour la présentation des actions CRESS Bretagne "filrière textile"
- 30/08/2022 - présentiel - thème "restauration au Quadri" : 4 projets et participation de Territoires

1.3. REPÉRER & OUTILLER

Jurys & Commissions d'attributions

FRIJ, Incubateur TAg35, Incubateur Enzyme, Prisme, AMI, comités d'agrément, L'écomotive de Rennes Métropole, France Active Bretagne, Commission émergence CD35.

Marque de territoire "Les pas pareils"

Faciliter au travers d'une marque de territoire l'identification de produits et/ou commerçant.e.s répondant aux critères d'une consommation éthique et locale.

"Les pas pareils" offre une visibilité importante à des commerces indépendants et ne disposant pas toujours des budgets ou des compétences nécessaires pour atteindre seuls des résultats équivalents en termes de mise en valeur.

En 2022, Les 2 "marchés pas pareils", le 22 mai (La Basse Cours) et les 15 & 16 décembre (Les Ateliers du vent) ont permis à 3000 visiteurs de découvrir une offre engagée.

Assistance à Maitrise d'ouvrage, d'oeuvre

Rédaction du cahier des charges pour l'exploitation de l'espace restauration du Quadri sur les engagements environnementaux et sociaux attendus dans l'appel à manifestation d'intérêt RÉSO solidaire – TERRITOIRE – Acteurs du Quadri.

Détecter les besoins et co construire des solutions collectives

Focus sur "Les Gouvernails"

Certaines étapes dans la vie d'une organisation de l'économie sociale et solidaire (création, développement, transmission...), des facteurs déclencheurs, des motivations spécifiques, conduisent les structures à faire évoluer leurs modalités de gouvernance.

C'est pour les soutenir et les accompagner dans ces phases de transformation souvent charnières que les pôles de développement de l'ESS des Pays de Brest, Vannes, Rennes, Ouest Côtes d'Armor et la CRESS Bretagne déploient en 2022-2023 une expérimentation régionale et locale : Les Gouvernails – changeons les règles du jeu collectif.

L'association RÉSO solidaire est chargée de la mise en œuvre de l'action sur le pays de Rennes

En 2022

1 copil régional

1 appel à manifestation d'intérêt

1 enquête en ligne

16 entretiens dédiés

1 GT "leviers de l'engagement"

64 acteurs ESS

contact : lesgouvernails@resosolidaire.org

Développer l'emploi et l'entrepreneuriat EESS (économie écologique sociale et solidaire)

Dans son action, RÉSO solidaire veille à promouvoir le développement durable dans tous ses aspects environnementaux, sociaux, économiques.

Nos axes stratégiques EESS

La notion d'économie circulaire comme stratégie d'action pour atteindre les objectifs de développement durable (de la conception des services à la gestion des déchets).

La notion de développement durable à intégrer aux réflexions (recherche d'équilibre entre environnement, social et économie) et valeurs dans l'action

Nos objectifs

** Accompagner les associations, coopératives, mutuelles, sociétés et individus dans l'expérimentation de modèles qui réaffirment et partagent les valeurs de l'économie sociale et solidaire en intégrant la dimension environnementale.*

** Faciliter la coopération autour de projets collectifs de transformation sociétale, avec transparence et dans le respect des identités propres.*

** Valoriser les initiatives et les expérimentations*

** Faciliter l'accès aux données en créant un espace d'expressions, une agora pour le public, le politique, le privé*

** Favoriser l'échange entre structures, ESS et hors champs de l'ESS.*

La feuille de route 2022 a dû se stopper en mai faute de moyens à y dédier. Elle comportait les éléments suivants :

- A l'interne de RÉSO solidaire

GOUVERNANCE, ANIMATION, GESTION

- Cercle transformation durable
- GPP transformation durable
- Fonctionnement administratif et financier (Formation du Cercle « administration à la comptabilité 3 K »)

FORMATION, MONTEE EN COMPETENCES

- Acquisition par l'ensemble de l'équipe de compétences de bases pour comprendre le changement climatique (Fresque du climat ; Mesurer son empreinte carbone)

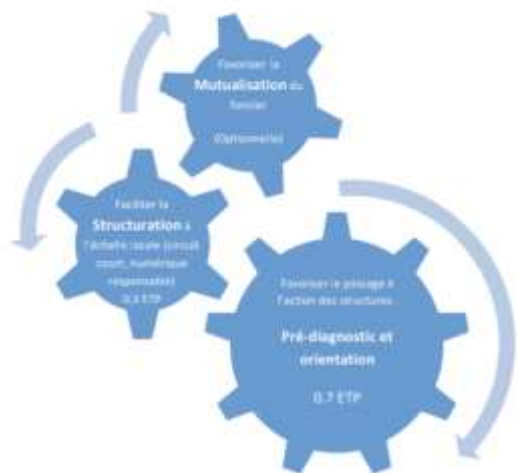
STRATEGIE DE MARQUE ET FINANCEMENTS

- Identification cible / sources de financement
- Stratégie de communication
- Plan de communication
- Outils et supports de communication print et numérique

ÉVALUATION

- A l'externe par RÉSO solidaire

L'objectif d'aider les structures de l'ESS dans leur démarche de transition écologique autour de 3 actions :



Le programme Jeunes Pousses de l'ESS

De janvier à avril, RÉSO solidaire a finalisé un plan d'action pour accompagner les structures de l'ESS et leur permettre de rester pro-actives sur les sujets environnementaux. Un programme dédié, "Jeunes Pousses de l'ESS" a également été conçu. Cependant, faute de moyens à y dédier, nous avons mis fin à la mission en mai 2022.

Focus : Des locaux pour l'ESS

Notre société présente des enjeux de transformation profondes face à des crises systémiques, qui nous poussent à réinventer nos modes de fonctionnement, font évoluer nos pratiques. L'ancrage des entreprises sur le territoire est essentiel pour subir le moins possible des contraintes liées à ces crises. La saturation du marché foncier et de l'immobilier en Pays de Rennes est une réalité et rejoint d'autres territoires déjà engagés sur cette réflexion de maîtrise et d'aide à l'accès au foncier.

Acteur initiateur et facilitateur du Quadri, RÉSO solidaire a assuré la mise en fonctionnement du collectif. Impliqué sur ce sujet et interpellé par les acteurs ESS, RÉSO solidaire s'est engagé dans l'observation de cet enjeu crucial pour le développement des organisations de l'ESS sur le territoire du Pays de Rennes, qui intègre également la feuille de route de Rennes Métropole.

L'explor'action immobilier ESS, initiée en 2022, détecte des solutions innovantes et créatives, qui constituent autant d'opportunités dans ce secteur d'activités.

En 2022 :

1 explor'action "Locaux ESS" intégrant des temps de recherches, enquête terrain et phases de tests

1 salarié dédié

1 mémoire "Immobilier et ESS" - Hugo Bouchet - Université Rennes 2 Master 2 FIGES

60 entretiens conseils locaux

11 retours d'expérience de structures spécialisées

Agence Intercalaire (Toulouse), Entremise (Québec), Etic foncièrement responsable (Lyon), Kaléidoscoop (Strasbourg), La Coursive Boutaric (Dijon), Annexe n°5, - La Foncière Solidaire Nouvelle-Aquitaine (Bordeaux), - Locaux Motiv' (Lyon), Plateau Urbain (Paris), SCIC Level (Laval), SCIC Le Spot (Nîmes), SCIC Lieux Commun (Nantes)

2 comités de pilotage, 1 restitution aux acteurs du territoire

3 appels à manifestation d'intérêt pour occupation d'espaces d'activités ESS

Ouverture d'un cycle de rencontres grand ouest : journée inspirante "ESS et immobilier innovant", en partenariat avec Rennes Métropole, Nantes Métropole, Bordeaux Métropole, et ESS de ces territoires.

Chronologie du sujet chez RÉSO solidaire :

- * *acteur de la pépinière ESS de Langouët dès 2012*
- * *test une pépinière ESS dès 2014 (avant l'apogée des espaces de Co working) et arrêt en 2017*
- * **2016-2022** - Conseil Collégial Pasteur
- * **2016-2022** - conception / commercialisation / animation / co gestion du Quadri
- * *étudie le besoin en pépinière ESS du territoire en 2017 (restitution à la maison des Assos)*
- * **2017** - Intervention "Territoires d'expériences" -
- * **2018** - L'atelier des entreprises engagées - 1 atelier sur 4 est ciblé locaux ESS
- * **2018** - RTES - Foncier ESS (ADV + Publication)
- * **2018** - AUDIAR + Territoires - Les espaces de coworking en Ille-et-Vilaine - Contrat de coopération
- La consultation des entreprises engagées = modèles socio éco / les locaux en font partie - 2019 (1 axe sur 4)*
- * **2019** - Territoires
- * **2020** - interventions Territoires Modes de gestion - La Courrouze - Les Halles en Communs
- * **2021** - Chorum - ESS - Nouveaux lieux, nouveaux liens, l'ESS transforme le bureau
- * **2021-2022** - Master FIGES Université Rennes 2 - Des locaux pour l'ESS (Alternance Hugo Bouchet)
- * **2022** - COPIL / Visites / Etudes / Consultations / Séminaires

Nos Interventions (réponses aux sollicitations)

Dans le cadre de coopérations & collaborations de travail, l'expertise de RÉSO solidaire sur l'économie circulaire, sa capacité à faire réseaux et à animer des temps de partages d'expériences des acteurs locaux de l'ESS restent régulièrement sollicitées.

Quelques exemples 2022 :

- Conférence Locale du Climat à Rennes / Rennes Métropole. Table ronde « Ce que nous avons changé... »
- Journée « Territoires & développement local, osons des projets créatifs, dynamiques et attractifs », à Saint Senoux / CD35 - 7 pôles ESS du 35 - CRESS / Table ronde « Economie circulaire - réemploi des matériaux du bâtiment »
- Journée « les leviers pour faciliter le réemploi des matériaux » / CRESS & RESECO / table ronde « Comment favoriser le réemploi dans le bâtiment en utilisant le levier de la commande publique à l'échelle d'un territoire ? »
- Groupe – action du Conseil de développement de Rennes Métropole (CODEV) : « Climat » et « PLH, Plan Local de l'Habitat ».

Mission 2 : Développer une culture ESS

SENSIBILISER – CULTIVER – ACCOMPAGNER – FORMER

2.1. CULTIVER

Nos thématiques : l'ESS, les clauses sociales & environnementales, communication et ESS, panorama ESS, ESS et politiques publiques, l'action collective dans l'ESS

Nos formats : intervention, module, atelier, visites, débat, jury, jeu... "DATA ESS", "Témoignage ESS", "Décodex l'ESS"

Sensibilisation et découverte de l'ESS (valeurs et métiers)

- 5 Visites "découverte de l'ESS et ses métiers au Quadri"
- 55 étudiants sensibilisés (BTS TC du lycée Saint Exupéry BTS Economie Sociale Familiale (ESF))
- 29 lycéens (terminales STMG du lycée Vitré)
- 19 collégiens (4ème SEGPA du collège des Hautes Ourmes, le crabe rouge)
- 32 jeunes déscolarisés (AFPA)
- parrainage "une entreprise dans votre lycée" Lycée Bréquigny - Rennes
- parrainage du Master FIGES - Université Rennes 2
- 3 mères du quartier du Blossne à Rennes (visite Quadri avec le CLPS)
- Merci à la coopérative Le cric, Biocoop, Trocabi, L'Établi des mots, PIMM'S médiation, Adis intérim, Louis Guilloux, Enercoop, Eisenia, Tribord et Symetri pour leur participation
- 1 Témoignage ESS - L'exploratoire - 7 auditeurs - Telecoop

Approfondir ses connaissances de l'ESS et de ses pratiques

- DATA ESS- Betton - 24 acteurs et élues - Atelier animé de découvertes des derniers chiffres de l'ESS sur le territoire - Bug / Audiar / ORESS / DLA
- Module Panorama de l'ESS- 18h - École 3a - 12 étudiants Bachelor 1
- Module Economie Sociale et Solidaire - École 3a - 20h - 16 étudiants *Manager de Projets Nationaux et Internationaux des Organisations*
- Module de remise à niveau ESS - École 3a - 8h - multifilière - 18 étudiants
- Module Réseaux ESS et Module Communication ESS- CCB - 16 étudiants CPSL
- Atelier "évaluer l'impact social de son projet" - Incubateur Enzyme - 8 porteurs de projets
- Intervention "Action collective - 80 étudiants "Educateur de jeunes Enfants et Educateur spécialisé - Askoria
- Intervention : les entreprises du Quadri, le pôle ESS et L'activité sur les territoires : au-delà du modèle travail salarié et consommation marchande. 28 sept. CCB et Ocellia
- Intervention lors de l'accueil d'étudiant.e.s d'Ottawa au Blossne / TAG35. 9 mai - (pôle ESS et Quadri)
- [Rencontres européennes de la participation](#) , 2 visites le 24 octobre en partenariat avec Destination Rennes / Décider ensemble / Rennes Métropole. 50 visiteurs (institutions).
- A partir du Quadri, présentation des valeurs et pratiques de l'ESS (intervention déléguée de RÉSO solidaire, mobilisation de Quadri'acteurs pour programmation de visites thématiques auprès de Pôle Emploi Blossne, Le Triangle, Le Conservatoire, La Direction de quartier et le centre sociale, le CCAS Blossne, Carrefour 18, Ehop..)

Sensibilisation et approfondissement

- Économie circulaire : 18 sensibilisations sur thématiques réemploi, gestion des déchets, éco-conception
- Plan mobilités : accompagnement du collectif d'entreprises Le Quadri en partenariat avec Rennes Métropole
- Atelier retours d'expériences / Rémunérations - Qualité de vie au travail - Égalité professionnelle - 17/11 à Rennes (CRESS/ ANACT)

L'éducation à l'entrepreneuriat

- 2 CJS (Rennes Nord et Rennes Sud) ; 23 coopérants ; 2 comités locaux, 18 membres
- partenariat CRIC / MJC Brequigny

2.2. PROMOUVOIR

1 mémoire

“Collaboration et communication : quelles dynamiques en économie sociale et solidaire ?” Julianne Le MAUF - Université Grenoble Alpes

Revue de médias

- RDV pro « L'Économie Sociale et Solidaire : Entreprendre en Ille-et-Vilaine »
<https://www.lairedu.fr/media/video/conference/les-rdv-pro-economie-sociale-et-solidaire-en-ille-et-vilaine/> - Université Rennes 2
Avec Orane Bert, responsable de la Briqueterie solidaire ; Sarah Goter, du restaurant Les Récupérables, Haud Le Guen, directrice de RÉSO Solidaire, Gil Dordor, Président de l'association régionale des Cigales Bretagne, Pascal Glémain, responsable du master Économie Sociale et Solidaire, parcours Finances et gestion des entreprises sociales à l'Université Rennes 2.
- Forum du projet urbain du Blossne - samedi 24 septembre 2022 - centre culturel du Triangle - RÉSO solidaire, Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire pour la coordination du Quadri. association Le Souffle et la flamme - <http://quartierdesondes.fr/>
- TVR - Nouvel(le) R - “comment nos campagnes peuvent être le lieu d'émergence et d'incubation de projets d'un genre nouveau ?”. - Eco-lieux, commerces multiservices, habitat intergénérationnel, entreprises de l'économie sociale et solidaire... Autant de solutions qui sont portées par des entrepreneurs, associations ou encore des citoyens engagés à faire bouger les lignes pour prendre la direction d'une société des usages. Bien Vivre En Bretagne Romantique ; RÉSO solidaire ; Bascule Argoat ; Baranoux de St Senoux.
<https://www.tvr.bzh/v/57629d5-nouvel-le-r-22-10-2022>
- Radio Laser **Rubrique Y'a du solide dans l'air** “les 5 actus du mois concernant l'ESS”, soutien à détection des initiatives, émissions des 7 janvier, 4 février, 4 mars, 8 avril, 13 octobre, 24 novembre
<https://www.radiolaser.fr/podcasts/i/10734/quelles-energies-pour-un-monde-durable/>
https://www.radiolaser.fr/L-ALIMENTATION-DURABLE-UN-LUXE-OU-UN-DROIT_a32226.html
https://www.radiolaser.fr/Quelles-energies-pour-un-monde-durable_a32593.html
<https://www.radiolaser.fr/podcasts/i/10740/quelles-sont-les-lieux-developpant-de-l-intergenerationnel-pres-de-nous/>
https://www.radiolaser.fr/Eco-construction-et-eco-habitat-comment-habiter-le-territoire-demain_a33600.html
<https://www.radiolaser.fr/podcasts/i/22533/mobilite-a-rennes-nos-modes-de-deplacement-changent-ils-rapidement/>

Newsletter & réseaux sociaux

7 LETTRES D'INFOS RÉSO solidaire en 2022 > 1331 abonné.e.s au 31/12 (-1,8%)

- public : acteurs ESS du territoire. Contenu : Actualités du pôle, infos des acteurs ESS du territoire, opportunités (locaux, appels à projets, AMI), s'informer & apprendre.

8 NEWSLETTERS ATOUT CLAUSES en 2022 > 290 abonné.e.s au 31/12 (+9%)

- public : acteurs de la clause sociale . Contenus : Actus, Focus et vie de l'association.

Facebook

- RÉSO solidaire - 2984 abonné.e.s au 31/12 (+29%)
- Le Marché pas pareil - 1969 abonné.e.s au 31/12 (+33%)
- Atout clauses - 223 abonné.e.s au 31/12 (+22,5%)
- CJS Rennes - 188 abonné.e.s au 31/12 (+39%)

Linked In

- RÉSO solidaire - 3583 abonné.e.s au 31/12 (+50%)
- Groupe Linked In “Le Quadri”

Instagram

- LE MARCHÉ PAS PAREIL - 963 abonné.e.s au 31/12 (+64%)

Revue de presse 2022

<https://www.letelegramme.fr/ille-et-vilaine/rennes/au-couvent-des-jacobins-les-acteurs-de-l-ess-rencontrent-les-rennais-06-11-2022-13214759.php>

<https://www.univers.fr/rennes-mois-ess/>

https://rennes.maville.com/actu/actudet_-betton.-des-echanges-sur-l-economie-sociale-et-solidaire-a-l-estacade-_-5307850_actu.Htm

https://actu.fr/bretagne/rennes_35238/marche-de-noel-a-rennes-la-ville-communique-sa-date-d-ouverture_55044832.html

Événements (portés* ou co portés)

- **Le Marché Pas Pareil de Noël**
15 & 16 déc - Les Ateliers du vent - 29 exposants - 2 500 visiteurs (grand public)
82% "Le Marché pas pareil est un bon canal de ventes"
60% "J'ai augmenté ma visibilité grâce au Marché pas pareil"
34% "J'ai élargi mon réseau ESS - Économie Sociale et Solidaire - grâce au Marché pas pareil".
- **Le Marché Pas Pareil du printemps**
22 mai - La Basse Cours -28 exposants - 2000 visiteurs (grand public)
- **Les Trophées des clauses sociales**
avril 2022 - Le Jeu de Paume à Rennes - 81 acteurs de la clause sociale du bassin d'emploi de Rennes. 8 trophées : innovation, place de la femme, parcours inclusifs, prestation intellectuelle.
- **Le DLA et au-delà**
13 janvier - visio - journée d'échanges et recueil de besoins sur la thématique : suivi et consolidation des parcours d'accompagnement- 53 participants (structures ESS, partenaires DLA, consultants)
- **1ère Rencontres des achats responsables en clauses sociales et marchés réservés**
24 octobre, Le Quadri - 14 ets SIAE et Handicap, 30 participants)
- **5e Rencontres de l'ESS**
5 & 6 novembre - Couvent des Jacobins - à la rencontre des acteurs.rices rennais.es de l'ESS pour réfléchir à sa manière de consommer, de travailler, d'entreprendre, de se nourrir ou de se déplacer. 2500 visiteurs (grand public)
- **Territoires et développement local, osons des projets créatifs, dynamiques et attractifs**
28 juin - St Senoux - Ateliers et partages d'expériences. 202 participants (élu.e.s et technicien.enne.s des collectivités territoriales). Co élaboration, animation de 2 tables rondes. 7 pôles ESS d'Ille-et-Vilaine, CD 35, TAg35, CRESS
- **« Quartier libre pour la création »**
une semaine dédiée à l'entrepreneuriat dans l'ESS - ESSCargo & cie)- Université Rennes 2 - 28 mars - 1er avril
- Stand - ateliers - conférence (étudiants, porteurs de projets
- **EDO - Entreprendre dans l'Ouest**
7 novembre - St Jacques de la Lande - ESS, revoir sa proposition de valeurs et proposer une nouvelle façon de penser l'entreprise. 53 participants (entrepreneurs) / Coop Funéraire - Enercoop - Atout Clauses
- **Le Mois de l'ESS**
Relais local et incitation aux acteurs ESS du Pays de Rennes à s'inscrire dans la programmation du Mois (phoning), promotion, portage d'événements.

Focus sur L'explor'action "JeunESS"

Les nouvelles générations ont envie de contribuer à une économie qui soit plus responsable, sur laquelle ils ont envie de s'engager avec d'autres règles, d'autres codes. Il est nécessaire de leur donner les cartes pour qu'ils puissent s'orienter et donner du sens à leur orientation. Rencontrer des professionnels de l'ESS peut alimenter leur construction identitaire et professionnelle afin de contribuer à la réduction des inégalités face aux choix d'orientation. Une découverte de l'Économie Sociale et Solidaire et de ses acteurs de façon ludique, au travers d'ateliers, de projets, d'animations existe mais mériterait de se développer.

1 chargée de mission Education ESS

2 Groupes de travail CRESS - pôles "Education Secondaire" et "Enseignement Supérieur"

une quinzaine de visites de découvertes de l'ESS, des métiers (témoignages) de l'ESS à partir du Quadri (collège des Hautes Ourmes, Lycée Jeanne d'arc, Lycée de Vitré, CLPS, Crabe Rouge...)

Interviews découvertes métiers ESS

1 sondage "entreprises ESS accueillantes" auprès de 23 structures (portes ouvertes, présentations métiers à un public jeune, accueil stage de 3e total ou partiel, bénévolat jeunesse)

Antenne Proximité au Quadri

2 Coopératives Jeunesse de Services (animation comité local CJS Rennes Sud, participation comité local Rennes Nord)

1 accueil mutualisé de stages de 3e

1 mémoire "Comment rendre accessible le Quadri, bâtiment totem de l'Économie Sociale et Solidaire, aux jeunes du quartier du Blosne ?" École 3A - Justine DARRAS

Préfiguration du projet collectif "JeunESS du Blosne"

BILAN FINANCIER DU PÔLE

Chiffres clés et tendances

- Produits 2022 : 934 K€
- Charges 2022 : 947 K€
- Résultat 2022 estimé : - 13K€ soit une amélioration évaluée à environ + 37K€ par rapport à 2021 (- 50K€ pour rappel)

Le travail engagé pour équilibrer les comptes se poursuit sur 2023 avec un résultat estimé entre + 15 et + 30K€
L'aménagement au Quadri a eu un fort impact en 2021, qui s'est répercuté en 2022 avec l'augmentation importante des charges.

La reprise du stock "Rennes des Possibles" faisant suite à l'arrêt des activités de la Grenouille à Grande Bouche impacte également notre résultat.

L'effort s'est surtout concentré sur les charges de personnel qui ont baissé d'environ 50K€ (vacance du poste de chargée de communication remplacée partiellement, réduction du temps de travail plusieurs salarié.es, contrats d'alternance non renouvelés).

De nouveau, cet effort se poursuit en 2022 car, même si on note une augmentation de la masse salariale, elle n'atteint pas son niveau de 2021.

Nos choix d'investissement

Le résultat négatif prévu pour 2022 est notamment dû à des investissements portés par le Pôle (économie circulaire, programme Jeun'ESS et l'accès aux locaux ESS) qui n'ont pas eu, pour le moment, de retours financiers.

L'impact des financements européens

Il est courant qu'une association fonctionne grâce aux financements publics. C'est le cas de RÉSO solidaire. Des tensions de trésorerie peuvent apparaître au moment des périodes de conventionnements et/ou versements de solde. Cependant, ces dernières années, les tensions se sont accentuées pour 2 raisons principales :

- certains conventionnements ont été fortement décalés passant du 1^e trimestre au 3^e trimestre, repoussant ainsi le versement des acomptes. Actuellement RÉSO solidaire doit avancer à minima 9 mois d'exploitation.
- la modification en 2022 de la gestion des conventionnements du Fonds Social Européen qui a repoussé l'appel à projet et l'instruction des dossiers. A ce jour, nous n'avons toujours pas la convention 2022...

Ces décalages de versements des subventions entraînent des décalages de paiements de fournisseurs.

La solidarité des acteurs de l'ESS

Au vue de nos tensions de trésorerie, nous avons fait appel à des acteurs de l'ESS qui ont répondu favorablement à nos demandes d'avance de trésorerie.

Un schéma d'achat durable et responsable

RÉSO solidaire, labellisé "organisation" de commerce équitable par le Département dès 2018 porte une attention toute particulière au choix de ses fournisseurs (critères sociaux et environnementaux) et partage à ses membres son sourcing.

Nous nous fournissons ainsi

En produits...

Issus de l'agriculture biologique (Biocoop, boulangerie ELLUARD, ...)

Issus du commerce équitable (Artisan du Monde Rennes, ESAT Bain de Bretagne, ...)

labellisés « terre de source » (Boulangerie « Le Fournil de Gaëtan »)

Issus d'une production locale (Ibahis de Wacos, jus de pommes Le p'tit Fausset ...)

Traiteurs : mobilisation d'ESS ou adhérents aux valeurs de l'ESS (Papilles & papier, Epikure d'Elan créateur, etc.)

Foodtrucks : mise en place d'une offre de foodtruck éco-responsables pour le bâtiment du Quadri.

En Achats administratifs : haute qualité environnementale intégrant notamment des aspects qualitatifs de durabilité, de recyclabilité.

En Achats informatiques : une part des ordinateurs sont issus du réemploi. Prestataire Ezeo (Elan créateur) : promotion des outils libres : frama, thunderbird, nextcloud, openoffice.

En Achats mobilier de bureau : matière brute privilégiée (bois), gestion durable des ressources.

Compte de résultat 2022 provisoire

CHARGES		PRODUITS	
60 - Achats	27 079,56	70 - Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	70 678,09
Prestations de services	11 177,86	donneurs d'ordres	58599,37
Fournitures entretien petit équipement	1 305,31	livre ESS	283,26
Autres fournitures	14 596,39	divers	2828,8
61 - Services extérieurs	116 291,89	prestations	8966,66
Locations	83 899,25	74 - Subventions d'exploitation	754 807,73
Entretiens et réparations	10 395,80	DREETS DLA FONCTIONNEMENT	61 494,00
Assurance	1 262,04	DREETS	39 300,00
Documentation	552,40	Caisse des dépôts FONCTIONNEMENT	23 400,00
Divers	20 182,40	REGION POLE	35 000,00
62 - Autres services extérieurs	63 905,54	REGION AC	35 000,00
Rémunérations intermédiaires et honoraires	23 426,40	CD35 DLA	10 000,00
Publicité, publication	3 426,64	CD35 POLE	8 000,00
Déplacements, missions	12 273,86	Rennes Métropole (fonctionnement)	166 000,00
Frais postaux et de télécommunication	6 498,26	Ademe	
Services bancaires	8 812,62	Ville de Rennes / Redon / St Jacques	7 077,00
Autres	9 467,76	CGET politique de la ville	3 000,00
63 - Impôts et taxes	22 641,00	CRESS GOUVERNAIL	12 500,00
Impôts et taxes sur rémunération	22 641,00	Fonds européens (FSE)	240 676,00
Autres impôts et taxes		L'agence de service et de paiement	16 660,73
64 - Charges du personnel	649 358,51	Autres établissements publics	20 000,00
Rémunération des personnels	491 317,96	Aides privées	8 500,00
Charges sociales	146 477,56	Co-financeurs privés	68 200,00
CD	-3 624,00	75 - Autres produits de gestion courante	4 046,88
Médecine du travail	1 923,60	Dont cotisations, dons manuels ou legs	3830
Autres charges du personnel	3 764,68		216,88
SCV/stages	9 498,71	76 - Produits financiers	5,73
65 - Autres charges de gestion courante	749,15	77 - Produits exceptionnels	360,19
66 - Charges financières	210,04		
67 - Charges exceptionnelles	1 933,70	78 - Reprises sur amortissements et provisions	46 370,00
68 - Dotation aux amortissements, provisions et engagements	65 645,81	79- Transfert de Charges	57 846,64
TOTAL DES CHARGES	947 815,20	TOTAL DES PRODUITS	934 115,26
RÉSULTAT 2022 PROVISoire	-13 699,94		

PLAN D'ACTION 2023

1. STRUCTURATION ET FONCTIONNEMENT DU PÔLE

Le projet stratégique

2023 marque la 2^{ème} année de mise en œuvre du projet stratégique de RÉSO solidaire, ainsi que l'année consécutive à la finalisation des travaux réalisés dans le cadre d'Alter'Veature.

Les travaux du DLA collectif en 2022, venu réinterroger ces éléments, nous intégrons désormais le nouveau calendrier de travail 2023-2025.

La gouvernance renouvelée

En cohérence avec ce projet et en relation avec le plan d'actions annuelles, différentes instances sont définies au sein du pôle. Elles sont à la fois relatives à la gestion de la structure, aux projets portés et à l'animation de la communauté des acteurs ESS du territoire. Le schéma de gouvernance dessiné se précisera au cours du premier semestre 2023 afin de renforcer la gouvernance associative de RÉSO solidaire.

Les chantiers socioéconomiques en cours en 2023

- SIEG, structure fiscalisée, GES
- Trajectoire de consolidation des fonds propres

2. OBJECTIFS ET PLAN D'ACTION DE RÉSO SOLIDAIRE

Un plan d'actions programmatique

Traduisant le projet stratégique en actions régulières et ponctuelles, le plan d'actions 2023 de RÉSO solidaire intègre à la fois des activités "historiques" et de nouveaux formats.

La politique d'adhésion

Articulant la contribution à un Réseau pour le développement de l'EES (calendrier annuel des demandes d'intervention), la promotion des membres, la valorisation des bonnes pratiques (annuaire, cartes thématiques), le faire ensemble, l'attention à la lutte pour la diversité... la politique d'adhésion sera également liée à un comité d'agrément des nouveaux membres ESS du territoire.

Mise à plat de la stratégie de communication et modèle socio-économique du pôle

Autre niveau de déclinaison du projet stratégique, la communication du pôle et son modèle socio-économique feront l'objet de travaux tout au long de l'année 2023.


Le suivi et l'articulation de ces dynamiques aux activités socles du pôle démontrent de plus en plus la pertinence d'une proximité d'actions et de réflexions entre les différents services de RÉSO solidaire.

- **Les perspectives pour le DLA**
Renforcement de la coordination de parcours au travers de temps collectifs
- **Les perspectives pour Atout clauses**
Continuité des projets, renforcement du suivi des marchés d'Etat et structuration hors FSE pour 2024.
- **Les programmes transversaux** : Les gouvernails, Les cartographies partenaires...

3. BUDGET PRÉVISIONNEL



	TOTAL		TOTAL
Charges		Produits	
60 - Achats	7 406,00	70 - Vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	82 500,00
Prestations de services	3 600,00	donneurs d'ordres	0,00
Fournitures entretien petit équipement	2 832,00		
Autres fournitures	974,00	divers	5 000,00
61 - Services extérieurs	103 497,86	prestations	77 500,00
Sous traitance générale	13 000,00	74 - Subventions d'exploitation	800 106,00
Locations	80 778,86	DREETS DLA	61 494,00
Entretiens et réparations	2 725,00	DREETS	46 800,00
Assurance	1 264,00	Caisse des dépôts	30 689,00
Divers	5 730,00	REGION POLE	35 000,00
62 - Autres services extérieurs	33 278,00	REGION DLA	1 000,00
Rémunérations intermédiaires et honoraires	9 701,00	REGION AC	35 000,00
Publicité, publication	1 639,00	CD35 DLA	10 000,00
Déplacements, missions	8 500,00	CD35 POLE	8 000,00
Frais postaux et de télécommunication	5 094,00	Rennes Métropole (fonctionnement)	192 000,00
Services bancaires	7 500,00		
Autres	844,00	Ville de Rennes / Redon / St Jacques	10 077,00
63 - Impôts et taxes	33 038,78	ANCV - Politique de la Ville	3 000,00
Impôts et taxes sur rémunération	32 970,78	Fonds européens (FSE)	262 846,00
Autres impôts et taxes	68,00	L'agence de service et de paiement	0,00
64 - Charges du personnel	669 875,25	Autres établissements publics	29 200,00
Rémunération des personnels	466 828,86	Aides privées	5 000,00
Charges sociales	191 557,39	Co-financeurs privés	70 000,00
Médecine du travail	1 923,00	75 - Autres produits de gestion courante	5 000,00
Autres charges du personnel	6 176,00	Dont cotisations, dons manuels ou legs	5 000,00
SCV/stages	3 390,00	76 - Produits financiers	3,88
65 - Autres charges de gestion courante	0,00	77 - Produits exceptionnels	0,00
66 - Charges financières	0,00	77 - Produits exceptionnels	0,00
67 - Charges exceptionnelles	0,00	78 - Reprises sur amortissements et provisions	0,00
68 - Dotation aux amortissements, provisions et engagements	61 000,00	79- Transfert de Charges	51 520,00
TOTAL DES CHARGES	908 095,89	TOTAL DES PRODUITS	939 129,88
		RÉSULTAT 2023	31 033,99



Avec le soutien de
Fonds social européen
Région Bretagne
Département d'Ille et Vilaine
Rennes Métropole
DREETS
ANCT
Banque des territoires

